

# Indicateurs de gestion 2009

Nom : Maniwaki

Code géographique : 83065 Code : 01

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

## TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
<b>MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL</b>	3
<b>SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009</b>	4
<b>INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009</b>	
<b>TRANSPORT ROUTIER</b>	
Voirie municipale	
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie	5
Enlèvement de la neige	
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie	6
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>	
Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution	
Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	7
Coût de distribution par kilomètre de conduite	8
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau	9
Coût de distribution par mètre cube d'eau	10
Traitement des eaux usées et réseaux d'égout	
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées	11
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite	12
<b>SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE</b>	
Pourcentage du service de la dette	13
Pourcentage d'endettement	14
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>	
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	15
Effort de formation par employé	16
Durée moyenne des lésions professionnelles	17
Taux de départs potentiels à la retraite	18
<b>CONFIRMATION DE L'OFFICIER MUNICIPAL</b>	19

Organisme Maniwaki

Code géographique 83065

**MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL**

---

NOM DU SIGNATAIRE \_\_\_\_\_

TITRE DU SIGNATAIRE \_\_\_\_\_

SIGNATURE \_\_\_\_\_

DATE \_\_\_\_\_

**SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009**

		2009	2008	2007
<b>TRANSPORT ROUTIER</b>				
<b>Voirie municipale</b>				
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (a)	1	9 103 \$	9 125 \$	8 290 \$
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (b)	2	13 371 \$	12 997 \$	12 099 \$
<b>Enlèvement de la neige</b>				
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (a)	3	1 879 \$	3 723 \$	1 984 \$
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (b)	4	1 906 \$	3 750 \$	2 011 \$
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>				
<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>				
Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	5	289,4737	108,7719	136,8421
Coût de distribution par kilomètre de conduite (a)	6	7 326 \$	4 414 \$	3 984 \$
Coût de distribution par kilomètre de conduite (b)	7	9 352 \$	6 397 \$	5 985 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (a)	8	0,26 \$	0,11 \$	0,09 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (b)	9	0,42 \$	0,20 \$	0,17 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (a)	10	0,35 \$	0,25 \$	0,23 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (b)	11	0,44 \$	0,37 \$	0,34 \$
<b>Traitement des eaux usées et réseaux d'égout</b>				
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (a)	12	0,06 \$	0,04 \$	0,08 \$
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (b)	13	0,22 \$	0,15 \$	0,30 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (a)	14	2 874 \$	3 089 \$	3 415 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (b)	15	3 951 \$	4 140 \$	4 477 \$
<b>SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE</b>				
Pourcentage du service de la dette	16	8,46 %	6,64 %	7,39 %
Pourcentage d'endettement	17	17,45 %	23,87 %	18,21 %
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>				
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	18	1,09 %	2,82 %	0,66 %
Effort de formation par employé	19	5,45 h	9,00*h	2,54 h
Durée moyenne des lésions professionnelles	20	387,75 h	56,00 h	500,10 h
Taux de départs potentiels à la retraite	21	13,89 %	13,89 %	11,11 %

(a) Charges avant amortissement

(b) Charges

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

**Fonction** TRANSPORT ROUTIER  
**Activité** Voirie municipale  
**Dimension - Critère** Efficience économique - Économie des ressources et productivité

**Nom de l'indicateur** Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie  
**Définition** Coût de l'activité de voirie municipale par kilomètre de voie appartenant à l'organisme municipal

**Formule** Coût de l'activité voirie municipale  
**Nombre de km de voie**

**Formule a)**

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Charges avant l'amortissement moins les services rendus

Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 9 moins ligne 84

Coût de l'activité de voirie municipale, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

À l'interne

Nombre total de kilomètres de voie appartenant à l'organisme municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la circulation d'une file de véhicules.

**Formule b)**

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Charges moins les services rendus

Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 109

Coût de l'activité de voirie municipale pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

À l'interne

Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité voirie municipale	1 700 913	4 702 633	7 638 363
Nombre de km de voie	2 77,00	5 77,00	8 77,00
<b>Coût de la voirie municipale, sans l'amortissement, pour un km de voie</b>	3 9 103	6 9 125	9 8 290

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité voirie municipale	10 1 029 559	13 1 000 795	16 931 594
Nombre de km de voie	11 77,00	14 77,00	17 77,00
<b>Coût de la voirie municipale pour un km de voie</b>	12 13 371	15 12 997	18 12 099

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>TRANSPORT ROUTIER</b>
<b>Activité</b>	<b>Enlèvement de la neige</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie</b>
<b>Définition</b>	<b>Coût de l'activité d'enlèvement de la neige par kilomètre de voie appartenant à l'organisme municipal</b>
<b>Formule</b>	<b><u>Coût de l'activité enlèvement de la neige</u> <u>Nombre de km de voie déneigés</u></b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 10 moins ligne 85
- Définition	Coût de l'activité d'enlèvement de la neige, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre total de kilomètres de voie déneigés appartenant à l'organisme municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la circulation d'une file de véhicules.
<b>Formule b)</b>	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 110
- Définition	Coût de l'activité d'enlèvement de la neige pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité enlèvement de la neige	1 139 031	4 275 481	7 146 825
Nombre de km de voie déneigés	2 74,00	5 74,00	8 74,00
<b>Coût d'enlèvement de la neige, sans l'amortissement, pour un km de voie</b>	3 1 879	6 3 723	9 1 984

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité enlèvement de la neige	10 141 050	13 277 500	16 148 844
Nombre de km de voie déneigés	11 74,00	14 74,00	17 74,00
<b>Coût d'enlèvement de la neige pour un km de voie</b>	12 1 906	15 3 750	18 2 011

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires



## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Vitalité - Qualité du service</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite</b>
<b>Définition</b>	<b>Nombre de bris d'aqueduc par 100 kilomètres de conduite d'eau potable, excluant les bris sur les entrées de service</b>
<b>Formule</b>	$\frac{\text{Nombre de bris d'aqueduc}}{\text{Nombre de km de conduite d'eau potable}} \times 100$
<b>Numérateur</b>	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de ruptures ou de fuites ayant nécessité des travaux d'excavation, excluant les bris sur la portion des entrées de service d'aqueduc, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
<b>Dénominateur</b>	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de service
- Définition	

	2009	2008	2007
Nombre de bris d'aqueduc	1 165	4 62	7 78
Nombre de km de conduite d'eau potable	2 57,00	5 57,00	8 57,00
<b>Nombre de bris d'aqueduc par 100 km de conduite d'eau potable</b>	3 289,4737	6 108,7719	9 136,8421

**Facteurs d'influence**

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

**Commentaires**

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût de distribution par kilomètre de conduite</b>
<b>Définition</b>	<b>Coût de l'activité de distribution de l'eau potable par rapport au nombre de kilomètres de conduite d'eau appartenant à l'organisme municipal</b>
<b>Formule</b>	<b><math>\frac{\text{Coût de l'activité distribution de l'eau potable}}{\text{Nombre de km de conduite d'eau potable}}</math></b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 16 moins ligne 91
- Définition	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de service
<b>Formule b)</b>	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 116
- Définition	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	1 417 576	4 251 618	7 227 092
Nombre de km de conduite d'eau potable	2 57,00	5 57,00	8 57,00
<b>Coût de distribution de l'eau, sans l'amortissement, pour un km de conduite d'eau potable</b>	3 7 326	6 4 414	9 3 984

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	10 533 071	13 364 630	16 341 125
Nombre de km de conduite d'eau potable	11 57,00	14 57,00	17 57,00
<b>Coût de distribution de l'eau pour un km de conduite d'eau potable</b>	12 9 352	15 6 397	18 5 985

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau</b>
<b>Définition</b>	<b>Coût pris en charge par l'organisme municipal pour traiter un mètre cube d'eau et s'en approvisionner</b>
<b>Formule</b>	<b><u>Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable</u> <u>Nombre total de m<sup>3</sup> d'eau traitée</u></b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 15
- Définition	Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, correspondant aux charges sans l'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre total de mètres cubes d'eau traitée incluant le nombre de mètres cubes d'eau vendue, s'il y a lieu. C'est l'eau au compteur à la sortie de l'usine de traitement qui doit être prise en compte.
<b>Formule b)</b>	Charges
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 65
- Définition	Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, constitué des charges, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable	1 324 089	4 106 492	7 102 302
Nombre total de m <sup>3</sup> d'eau traitée	2 1 223 822	5 996 574	8 1 111 476
<b>Coût d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, sans l'amortissement, pour un m<sup>3</sup> d'eau traitée</b>	3 0,26	6 0,11	9 0,09
b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable	10 518 240	13 197 296	16 193 106
Nombre total de m <sup>3</sup> d'eau traitée	11 1 223 822	14 996 574	17 1 111 476
<b>Coût d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable pour un m<sup>3</sup> d'eau traitée</b>	12 0,42	15 0,20	18 0,17

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût de distribution par mètre cube d'eau</b>
<b>Définition</b>	<b>Coût pris en charge par l'organisme municipal pour distribuer un mètre cube d'eau potable</b>
<b>Formule</b>	<b><u>Coût de l'activité distribution de l'eau potable</u> Nombre de m<sup>3</sup> d'eau circulant dans le réseau</b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 16 moins ligne 91
- Source de la donnée	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de mètres cubes d'eau distribuée dans le réseau de l'organisme municipal. Il faut tenir compte uniquement de l'eau distribuée sur le territoire de l'organisme municipal.
- Définition	
<b>Formule b)</b>	Charges moins les services rendus
Numérateur	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 116
- Source de la donnée	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Idem a)
- Définition	

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	1 417 576	4 251 618	7 227 092
Nombre de m <sup>3</sup> d'eau circulant dans le réseau	2 1 207 962	5 991 389	8 1 006 966
<b>Coût de distribution, sans l'amortissement, d'un m<sup>3</sup> d'eau potable</b>	3 0,35	6 0,25	9 0,23

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	10 533 071	13 364 630	16 341 125
Nombre de m <sup>3</sup> d'eau circulant dans le réseau	11 1 207 962	14 991 389	17 1 006 966
<b>Coût de distribution d'un m<sup>3</sup> d'eau potable</b>	12 0,44	15 0,37	18 0,34

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### **Facteurs d'influence**

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### **Commentaires**

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Traitement des eaux usées et réseaux d'égout</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées</b>
<b>Définition</b>	<b>Prix de revient du traitement d'un mètre cube d'eaux usées</b>
<b>Formule</b>	<b><math>\frac{\text{Coût de l'activité traitement des eaux usées}}{\text{Nombre de m}^3 \text{ d'eaux usées traitées par la station d'épuration}}</math></b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 17
- Définition	Coût de l'activité de traitement des eaux usées, correspondant aux charges sans l'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre de mètres cubes d'eaux usées traitées par l'organisme municipal, passant par toutes les étapes du traitement de la station d'épuration, pour l'exercice financier à l'étude
<b>Formule b)</b>	Charges
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 67
- Définition	Coût de l'activité de traitement des eaux usées, constitué des charges, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité traitement des eaux usées	1 87 120	4 81 174	7 79 493
Nombre de m <sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station d'épuration	2 1 396 914	5 2 068 702	8 1 031 170
<b>Coût du traitement, sans l'amortissement, d'un m<sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station</b>	3 0,06	6 0,04	9 0,08

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité traitement des eaux usées	10 312 451	13 306 505	16 304 824
Nombre de m <sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station d'épuration	11 1 396 914	14 2 068 702	17 1 031 170
<b>Coût du traitement d'un m<sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station</b>	12 0,22	15 0,15	18 0,30



## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>
<b>Activité</b>	<b>Traitement des eaux usées et réseaux d'égout</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite</b>
<b>Définition</b>	<b>Coût de l'activité des réseaux d'égout par kilomètre de conduite d'égout, excluant les entrées de service</b>
<b>Formule</b>	<b>Coût de l'activité réseaux d'égout</b> <b>Nombre de km de conduite d'égout</b>

<b>Formule a)</b>	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 18 moins ligne 93
- Définition	Coût de l'activité des réseaux d'égout, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre de kilomètres de conduite d'égout dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire, incluant toutes les conduites d'égout (domestique, pluvial et combiné) sauf les entrées de service
<b>Formule b)</b>	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S44-1, ligne 118
- Définition	Coût de l'activité des réseaux d'égout pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2009	2008	2007
Coût de l'activité réseaux d'égout	1 278 784	4 299 594	7 331 237
Nombre de km de conduite d'égout	2 97,00	5 97,00	8 97,00
<b>Coût de fonctionnement des réseaux d'égout, sans l'amortissement, pour un km de conduite</b>	3 2 874	6 3 089	9 3 415

b)	2009	2008	2007
Coût de l'activité réseaux d'égout	10 383 240	13 401 567	16 434 230
Nombre de km de conduite d'égout	11 97,00	14 97,00	17 97,00
<b>Coût de fonctionnement des réseaux d'égout pour un km de conduite</b>	12 3 951	15 4 140	18 4 477

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

### Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

### Commentaires

**INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009**

<b>Fonction</b>	<b>SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE</b>
<b>Critère</b>	<b>Endettement et solvabilité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Pourcentage du service de la dette</b>
<b>Définition</b>	<b>Pourcentage des frais de financement et du remboursement de la dette à long terme par rapport aux dépenses de fonctionnement et au montant de remboursement de la dette à long terme</b>
<b>Formule</b>	<b>Frais de financement + remboursement de la dette à long terme</b> <span style="float: right;"><b>X 100</b></span> <b>Charges sans l'amortissement + remboursement de la dette à long terme</b>
<b>Numérateur</b>	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S14, ligne 27 plus page S15 ligne 17, et page S23-1, ligne 30 (montant 2009 moins montant 2008). Ou colonne Administration municipale, page S7, ligne 27 plus page S8 ligne 17 en tenant compte des montants affectant le fonds d'amortissement.
- Définition	Total des frais de financement et du remboursement de la dette à long terme de l'administration municipale, tenant compte des montants affectant le fonds d'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude
<b>Dénominateur</b>	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S14, ligne 29 moins ligne 28, plus page S15 ligne 17, et page S23-1, ligne 30 (montant 2009 moins montant 2008). Ou colonne Administration municipale, page S7, ligne 29 moins ligne 28, plus page S8 ligne 17 en tenant compte des montants affectant le fonds d'amortissement.
- Définition	Total des charges sans l'amortissement plus le remboursement de la dette à long terme de l'administration municipale pour l'exercice financier à l'étude

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Frais de financement + remboursement de la dette à long	1 581 893	4 436 547	7 437 596
Charges sans l'amortissement + remboursement de la dette à long terme	2 6 878 726	5 6 573 280	8 5 917 825
<b>Pourcentage du service de la dette</b>	3 8,46	6 6,64	9 7,39

**Facteurs d'influence**

10 - n/a

11 -

12 -

**Commentaires**

**INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009**

**Fonction** **SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE**  
**Critère** **Endettement et solvabilité**

**Nom de l'indicateur** **Pourcentage d'endettement**  
**Définition** **Pourcentage de l'endettement total net à long terme par rapport à la valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente**

**Formule** 
$$\frac{\text{Endettement total net à long terme}}{\text{Valeur nette des immobilisations + valeur des propriétés destinées à la revente}} \times 100$$

**Numérateur**  
 - Source de la donnée Rapport financier 2009 page S25, ligne 56  
 - Définition Endettement total net à long terme à la fin de l'exercice financier à l'étude

**Dénominateur**  
 - Source de la donnée Rapport financier 2009 page S20, ligne 18 plus page S22-8, ligne 227  
 - Définition Valeur nette des immobilisations corporelles augmentée de la valeur des propriétés destinées à la revente à la fin de l'exercice financier à l'étude

	2009	2008	2007
Endettement total net à long terme	1 5 225 147	4 6 763 434	7 4 910 444
Valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente	2 29 951 184	5 28 332 630	8 26 972 589
<b>Pourcentage de l'endettement total net à long terme par rapport à la valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente</b>	3 17,45	6 23,87	9 18,21

**Facteurs d'influence**

10 - n/a

11 -

12 -

**Commentaires**

## INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009

<b>Fonction</b>	<b>RESSOURCES HUMAINES</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale</b>
<b>Définition</b>	<b>Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale</b>
<b>Formule</b>	<b><math display="block">\frac{\text{Coût de la formation}}{\text{Rémunération totale}} \times 100</math></b>
<b>Numérateur</b>	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Coût de la formation, incluant la rémunération et les dépenses inhérentes dont la cotisation annuelle à l'École nationale de police et excluant les élus, pour l'exercice financier à l'étude. Ce coût ne doit pas inclure les frais de formation offerte à l'interne par un employé qui n'est pas un formateur accrédité.
<b>Dénominateur</b>	
- Source de la donnée	Rapport financier 2009 page S43 ligne 25
- Définition	Rémunération totale, excluant les élus, pour l'exercice financier à l'étude

	2009	2008	2007
Coût de la formation	1 21 294	4 54 172	7 11 099
Rémunération totale <sup>1</sup>	2* 1 953 793	5 1 918 236	8 1 670 634
<b>Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale</b>	3* 1,09	6 2,82	9 0,66

**Facteurs d'influence**

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

**Commentaires**

1. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Après le dépôt au ministère, lorsque la donnée « Effectifs personnes-année » est égale ou inférieure à 2, afin de respecter la loi, certaines données seront remplacées par des astérisques à l'impression. Par contre, le document déposé au Conseil est sous votre responsabilité.

**INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009**

**Fonction** **RESSOURCES HUMAINES**  
**Dimension - Critère** **Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement**

**Nom de l'indicateur** **Effort de formation par employé**  
**Définition** **Nombre d'heures rémunérées de formation par rapport aux effectifs personnes-année**

**Formule**  **$\frac{\text{Nombre d'heures de formation}}{\text{Effectifs personnes-année}}$**

**Numérateur**  
 - Source de la donnée À l'interne  
 - Définition Nombre d'heures de formation rémunérées, incluant le temps de transport rémunéré et excluant la formation aux élus, pour l'exercice financier à l'étude

**Dénominateur**  
 - Source de la donnée Rapport financier 2009 page S43, ligne 8  
 - Définition Effectifs personnes-année correspondant au nombre d'employés convertis en temps plein pour l'exercice financier à l'étude

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Nombre d'heures de formation	1 365	4 603*	7 170
Effectifs personnes-année	2 67,00	5 67,00	8 67,00
<b>Nombre d'heures de formation rémunérées par employé</b>	3 5,45	6 9,00*	9 2,54

\* La donnée a été modifiée.

**Facteurs d'influence**

- 10- Aucun facteur
- 11-
- 12-

**Commentaires**

**INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009****Fonction**  
**Dimension - Critère****RESSOURCES HUMAINES**  
**Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement****Nom de l'indicateur**  
**Définition****Durée moyenne des lésions professionnelles**  
**Durée moyenne d'absence du travail des employés pour cause de lésions professionnelles****Formule****$$\frac{\text{Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles}}{\text{Nombre de lésions professionnelles}}$$**

Numérateur

- Source de la donnée
- Définition

À l'interne

Nombre d'heures non travaillées pour cause de lésions professionnelles des employés réguliers dont celles d'une journée ou moins, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les récurrences et les aggravations, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée
- Définition

À l'interne

Nombre de lésions professionnelles dont celles d'une journée ou moins des employés réguliers, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les récurrences et les aggravations de l'année plus celles des années antérieures toujours en cours, pour l'exercice financier à l'étude

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles	1 551	224	5 001
Nombre de lésions professionnelles	4	4	10
<b>Durée moyenne d'absence des employés, en heures, pour cause de lésions professionnelles</b>	<b>387,75</b>	<b>56,00</b>	<b>500,10</b>

**Facteurs d'influence**

10- Aucun facteur

11-

12-

**Commentaires**



**INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2009**

<b>Fonction</b>	<b>RESSOURCES HUMAINES</b>
<b>Dimension - Critère</b>	<b>Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement</b>
<b>Nom de l'indicateur</b>	<b>Taux de départs potentiels à la retraite</b>
<b>Définition</b>	<b>Pourcentage de départs potentiels à la retraite dans les cinq années suivant le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude par rapport au nombre total d'employés réguliers</b>
<b>Formule</b>	<b><math display="block">\frac{\text{Nombre de départs potentiels à la retraite au cours des 5 prochaines années}}{\text{Nombre d'employés réguliers}} \times 100</math></b>
<b>Numérateur</b>	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de départs potentiels à la retraite dans les cinq prochaines années. Le calcul a pour point de départ le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Lorsqu'il n'existe aucune règle précise, utiliser pour le numérateur l'âge normal de la retraite, soit 65 ans. Dans ce cas, il s'agira des employés âgés entre 60 et 65 ans.
- Définition	
<b>Dénominateur</b>	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre d'employés réguliers au 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Ce nombre inclut les employés permanents à temps plein, à temps partiel et saisonniers excluant les employés occasionnels. Une personne compte pour un employé régulier indépendamment de son horaire.
- Définition	

	2009	2008	2007
Nombre de départs potentiels à la retraite au cours des 5 prochaines années	1 5	4 5	7 4
Nombre d'employés réguliers	2 36	5 36	8 36
<b>Pourcentage de départs potentiels à la retraite des employés réguliers au cours des 5 prochaines années</b>	3 13,89	6 13,89	9 11,11

**Facteurs d'influence**

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

**Commentaires**